1 センコーグループホールディングス株式会社

202年3月期 第2四半期決算の概要

決算発表のポイント



- (1) 2022年3月期 第2四半期決算について
 - ・対前年273億円増収、20.6億円営業増益、22億円経常増益。
 - ・公表対比では、32億円減収、6億円営業増益、8.6億円経常増益。
- (2) 2022年3月期 業績予想について
 - ・売上高6,250億円、営業利益252億円、経常利益256億円、 当期純利益148億円を計画。
 - ・5月公表対比では、営業利益・経常利益共6億円増益、当期純利益3億円増益。

(3) 配当について

・中間配当を予想15円から2円増配の17円に修正。(年間32円)

SENKO

第1部 202年3月期 第2四半期決算の概要について

1. 2022年3月期第2四半期業績の概要



(百万円,%)

(参考)

| | | | | (| J, /0 / | (多句) | | |
|------------------|-----------------------|---------|-------------------|--------|---------|--------|--------|--|
| | 2021年3月期 第2四半期 | | 2022年3月期 第2四半期 | | 前年同期比 | | 増減額 | |
| | (前期) 利益率 | (当期) | 利益率 | 増減額 | 増減率 | 4-6月期 | 7-9月期 | |
| 売 上 高 | 273,449 - | 300,762 | _ | 27,313 | 10.0 | 14,771 | 12,541 | |
| 営 業 利 益 | 9,641 3.5 | 11,705 | 3.9 | 2,063 | 21.4 | 1,863 | 200 | |
| 経常利益 | 9,767 3.6 | 11,964 | 4.0 | 2,196 | 22.5 | 2,183 | 13 | |
| 親会社株主に帰属する四半期純利益 | 5,726 2.1 | 6,955 | 2.3 | 1,228 | 21.5 | 1,081 | 147 | |

2. 2022年3月期 第2四半期 業績の概要【売上高】



前年同期比 273億円増収 10.0%増

● 売上拡大効果

+ 145億円

M&A

+ 281億円

料金・価格改定

+ 4 億円

● 既存物量増減

+ 54億円

● 収益認識基準適用影響

211億円

3. 2022年3月期 第2四半期 業績の概要【利益】



前年同期比 経常利益 2 2.0 億円 増益 2 2.5 % 増

| ● 売上拡大効果 | + | 16. | 1 _{億円} | | | | |
|---------------------------|-------------|-----|------------------------|---------------|------------------|------|--|
| ● コスト改善・生産性向上 | + | 13. | | | + 4 6. | 1 # | |
| ● 料金・価格改定 | + | | 3 億円 | -/ | +40. | ▲ 怎円 | |
| ● 既存物量増減 | + | 11. | 9 億円 | | | | |
| | | | | | | | |
| ● 燃料単価影響 | \triangle | 10. | 4 _{億円} | | | | |
| ● 経費復元 | \triangle | 3. | 5 億円 | | | | |
| ● ベア影響 | \triangle | 3. | 0 億円 | | A B T | | |
| ● 傭車(含む作業賃)コスト増加 | \triangle | 1. | 6 億円 | | \triangle 2 5. | 5 億円 | |
| M&A | \triangle | 0. | 8 億円 | | | | |
| ● その他コスト増減 | \triangle | 6. | 2 億円 | | | | |
| ● 営業利益 | | | | \Diamond | +20. | 6 億円 | |
| ● 営業外収支 | | | | \Diamond | + 1. | 4 億円 | |
| | | | | \Rightarrow | + 2 2. | 0 億円 | |

4. 4-6月期と7-9月期の対前年増減要因の比較



| | | 14-6 | 5月期 | 27- 9 | 9月期 | 2 | -1 | ②-①の注釈 |
|----------|-------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------|--------------|--------------------------|
| | | 売上 | 営業利益 | 売上 | 営業利益 | 売上 | 営業利益 | ②-① 07注秋 |
| 売上拡大効果 | | 71 | 8.6 | 74 | 7.5 | 2 | △ 1.1 | 1Qでフリーレントが終了した倉庫影響など |
| コスト改善・生活 | 産性向上 | | 7.9 | | 5.9 | | △ 2.0 | 前年2Qより取り組みが加速したため |
| M&A | | 157 | 0.3 | 124 | △ 1.1 | △ 34 | △ 1.3 | 売上:収益認識基準の見直し(2Qで洗替)△33 |
| | | | | | | | | 利益:取引先工場が例年8月長期お盆休業の会社あり |
| 料金・価格改定 | | 3 | 2.5 | 2 | 1.8 | △ 1 | △ 0.7 | 1Q、2Q共に計画通り |
| 燃料単価影響 | | | △ 5.0 | | △ 5.4 | | △ 0.5 | 燃料単価上昇 |
| 経費復元 | | | △ 2.0 | | △ 1.5 | | 0.5 | |
| ベア影響 | | | △ 1.5 | | △ 1.5 | | △ 0.1 | |
| その他コスト増 | 咸 | | △ 1.4 | | △ 4.8 | | △ 3.4 | DD費用增3.0 |
| 前年度コロナ | ·影響復元 | 76 | 21.2 | 47 | 12.2 | △ 29 | △ 9.0 | |
| 今年度コロナ | ·影響 | △ 15 | △ 4.6 | △ 23 | △ 6.7 | △ 8 | △ 2.2 | ファッション系会社の影響増など |
| 通常物量増減 | į | △ 28 | △ 6.7 | △ 4 | △ 3.5 | 24 | 3.2 | |
| 既存物量増減 | į | 33 | 10.0 | 21 | 1.9 | △ 13 | △ 8.0 | |
| 傭車(含む作業賃 | コスト増加 | | △ 0.7 | | △ 0.9 | | △ 0.2 | 1Q、2Q共に計画通り |
| 収益認識基準適 | 用影響 | △ 117 | | △ 94 | | 23 | | 収益認識基準の見直し(2Qで洗替)+33 |
| 計 | | 148 | 18.6 | 125 | 2.0 | △ 22 | △ 16.8 | |

5. 2022年3月期第2四半期分野別売上高の概要



(億円, %)

| 1001年2月期 2002年2月期 | | | | | | | | | | | |
|-------------------|-------|-------|---------------------------|---------------------------|-------------|-------|-------|------|-----|--------------------|------------|
| | | | 2021年3月期 第2四半期 (前期) | 2022年3月期 第2四半期 (当期) | 前年同期 | 期比 | 売上 拡大 | 料金改定 | M&A | 収益認識 基準適用 影響 | 物量増減他 |
| | 食 品 | 物流 | 388 | 408 | 20 | 5.3 | 9 | | 3 | _ | 8 |
| | チェーン | ストア物流 | 394 | 414 | 21 | 5.2 | 25 | 1 | _ | _ | △ 5 |
| | ファッシ | ノョン物流 | 235 | 240 | 6 | 2.4 | 11 | | _ | _ | △ 6 |
| | その | 他物流 | 99 | 170 | 71 | 71.6 | 9 | | 68 | △ 16 | 9 |
| 流道 | 且ロジスを | ティクス | 1,116 | 1,233 | 117 | 10.5 | 54 | 2 | 71 | △ 16 | 6 |
| 住 | 宅 | 物流 | 286 | 300 | 13 | 4.7 | 13 | 1 | _ | _ | △ 1 |
| ケ | ミカル | ~ 物 流 | 350 | 407 | 57 | 16.3 | 16 | 1 | 20 | 2 | 17 |
| そ | の他 | 物 流 | 128 | 145 | 17 | 13.2 | 8 | | | 1 | 8 |
| 物 | 布 事 | 業 | 1,881 | 2,085 | 205 | 10.9 | 92 | 4 | 91 | △ 14 | 31 |
| 商事 | 貿易 | 事 業 | 775 | 750 | △ 25 | △ 3.3 | 36 | - | 101 | △ 194 | 31 |
| そ の | 他 ፤ | 事 業 | 78 | 172 | 94 | 119.3 | 17 | _ | 88 | △ 4 | △ 7 |
| 合 | | 計 | 2,734 | 3,008 | 273 | 10.0 | 145 | 4 | 281 | △ 211 | 54 |

※上記に含む国際関係売上

| | 物 | | 流 | | 事 | | 業 | 119 | 184 | 66 | 55.6 |
|-----|----|---|---|---|---|---|---|------|-------|----|------|
| | 商 | 事 | • | 貿 | 易 | 事 | 業 | 132 | 155 | 23 | 17.6 |
| 国 | 際 | 関 | 1 | 係 | 売 | | 上 | 251 | 340 | 89 | 35.5 |
| 売 _ | 上高 | 構 | 成 | 比 | (| % |) | 9.2% | 11.3% | | |

※顧客ならびに新規連結会社の業容を再精査し、分類先を見直しております。

6. 2022年3月期 第2四半期 セグメント別業績の概要 (1) SENKO

(1)物流事業

(百万円, %, PT)

▼主な増減要因

(億円)

| | 2021年3月期 第2四半期 | 2022年3月期 第2四半期 | 前年同期比 | | |
|-------|-------------------|-------------------|--------|------|--|
| | (前期) | (当期) | 増減 | 増減率 | |
| 売上高 | 188,068 | 208,540 | 20,471 | 10.9 | |
| 営業利益 | 8,559 | 10,883 | 2,323 | 27.2 | |
| 営業利益率 | 4.6 | 5.2 | 0.7 | - | |

| | (尼门) |
|-----|----------------|
| 売上高 | 営業利益 |
| 92 | 12.6 |
| 91 | 2.1 |
| 31 | 11.7 |
| | 12.4 |
| | △ 10.4 |
| △ 9 | △ 5.2 |
| 205 | 23.2 |
| | 92 91 31 |

前年同期に新型コロナウイルス感染症の影響を受けて大きく減少した物量の回復が見られる中、 拡販ならびにコスト改善・生産性向上に取り組むとともに、前期に実施したM&Aの収益寄与があった ことなどにより、増収増益。

7. 2022年3月期 第2四半期 セグメント別業績の概要 (2) **SENKO**

(2) 商事・貿易事業

(百万円, %, PT) ▼主な増減要因

| | 2021年3月期 第2四半期 | 2022年3月期 第2四半期 | 前年同 | 司期比 |
|-------|-------------------|-------------------|----------------|------------|
| | (前期) | (当期) | 増減 | 増減率 |
| 売上高 | 77,534 | 75,010 | △ 2,523 | △ 3.3 |
| 営業利益 | 1,461 | 1,372 | △ 88 | △ 6.1 |
| 営業利益率 | 1.9 | 1.8 | △ 0.1 | - |

| - - | 4、143年11日 | |
|------------|-----------|--|
| ▼ ∓ | な増減要因 | |

(億円)

| | 売上高 | 営業利益 |
|------------|-------|-------|
| M&A | 101 | 0.6 |
| 収益認識基準適用影響 | △ 194 | |
| 既存増減 | 31 | △ 2.7 |
| 売上拡大他 | 36 | 1.2 |
| 計 | △ 25 | △ 0.9 |

4月に家庭紙卸売のアズフィット株式会社を連結子会社化するとともに、拡販ならびにコスト改善 などに努めましたが、収益認識会計基準の適用影響、燃料販売における仕入単価の上昇などにより、 減収減益。

8. 2022年3月期 第2四半期 セグメント別業績の概要 (3) **SENKO**

(3) その他事業

(百万円, %, PT) ▼主な増減要因

| | 売上高 | 営業利益 |
|-------|-----|-------|
| M&A | 88 | △ 3.5 |
| 売上拡大他 | 6 | 2.7 |
| 計 | 94 | △ 0.8 |

| | 2021年3月期 第2四半期 | 2022年3月期 第2四半期 | 前年同期比 | | |
|-------|-------------------|-------------------|-------|-------|--|
| | (前期) | (当期) | 増減 | 増減率 | |
| 売上高 | 7,846 | 17,211 | 9,364 | 119.4 | |
| 営業利益 | △ 26 | △ 106 | △ 79 | - | |
| 営業利益率 | △ 0.3 | △ 0.6 | △ 0.3 | - | |

2021年1月に会員制の総合卸売・小売の寺内株式会社を連結子会社化するとともに、拡販ならびにコスト改善などに努めましたが、引き続き新型コロナウイルス感染症拡大の影響を受けたことなどにより、増収減益。

9. 対5月公表



(百万円,%)

| | | | 2022年3月 第2四半期 | | | 2022年3月期 第2四半期 | | t |
|------------------|-----|-------|------------------|-------|---------|-------------------|---------|--------------|
| | | | 計画 (5月公表) | 利益率 | 実績 | 利益率 | 増減額 | 増減率 |
| 売 | 上 | 高 | 304,000 | _ | 300,762 | _ | △ 3,238 | △ 1.1 |
| 営 | 業 利 | 益 | 11,100 | 3.7 | 11,705 | 3.9 | 605 | 5.5 |
| 経 | 常利 | 益 | 11,100 | 3.7 | 11,964 | 4.0 | 864 | 7.8 |
| 親会社株主に帰属する四半期純利益 | | 6,500 | 2.1 | 6,955 | 2.3 | 455 | 7.0 | |

※売上高差異要因 : 収益認識基準適用影響△34.2億円

10. 2022年3月期 第2四半期 連結貸借対照表



(億円)

| | 産の部 | | |
|-------------|--------|-------------------|--|
| 科目 | 増減 | 摘要 | |
| 流動資産合計 | | | |
| 1,639.5 | 0.5 | | |
| 現金及び預金 | △ 11.4 | | |
| 受取手形、営業未収入金 | | | |
| 及び契約資産 | 5.4 | | |
| 電子記録債権 | 7.5 | | |
| たな卸資産 | △ 3.4 | | |
| その他 | 2.5 | | |
| C 47 IB | | | |
| | | | |
| 2,899.9 | 178.1 | | |
| 有形固定資産※ | 170.1 | ※主な設備投資 | |
| 建物及び構築物 | 33 1 | 岐阜羽島PDセンター | |
| 土地 | | 泉南PDセンター | |
| その他 | | 岩槻物流センター | |
| 無形固定資産 | | 湾岸弥富PDセンター | |
| 投資その他の資産 | 02.1 | watt Mibdin en h. | |
| 投資有価証券 | 3.4 | | |
| その他 | △ 1.6 | | |
| C 0716 | 4 1.6 | | |
| | | | |
| 0.0 | 0.0 | | |
| | 0.0 | | |
| 4,539.3 | 178.7 | | |

| | | | | | <u>(億円)</u> |
|---|---------------|--------|--------|-------|-------------|
| | | 負債・純資 | 産の部 | | |
| | 科目 | | 増減 | 摘 | 要 |
| | 流動負債合計 | | | | |
| | 1,283.1 | | △ 54.1 | | |
| | 電子記録債務 | | 5.7 | | |
| | 短期借入金 | | △ 5.2 | | |
| | リース債務 | | 5.4 | | |
| | 未払法人税等 | | △ 13.9 | | |
| | 賞与引当金 | | 5.4 | | |
| | その他 | | △ 51.4 | | |
| | 固定負債合計 | | | | |
| | 1,772.3 | | 210.0 | | |
| | 社債 | | 99.8 | | |
| | 長期借入金 | | 79.3 | | |
| | 長期リース債務 | | 17.0 | | |
| | その他 | | 13.9 | | |
| | 負債合計 3,055.3 | | 155.9 | | |
| | 純資産合計 1,484.0 | | 22.8 | ※自己資本 | 比率 |
| | 資本金 | 265.6 | | (前期末) | 30.9% |
| | 資本剰余金 | 295.8 | △ 2.2 | (当期末) | 30.0% |
| | 利益剰余金 | 859.6 | 47.4 | | |
| I | | △ 81.4 | △ 35.0 | | |
| I | 非支配株主持分他 | 144.3 | 12.6 | | |
| I | | | | | |
| I | 負債及び純資産合計 | - | | | |
| | 4,539.3 | | 178.7 | | |

| 有利子負債 | 1,835.5 | 173.6 |
|-------|---------|-------|
| | 1,000.0 | 170.0 |

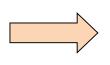
※ネットD/Eレシオ (前期末) 0.84倍 (当期末) 0.97倍

11. 2022年3月期 第2四半期 連結キャッシュ・フロー計算書 **SENKO**

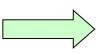


| (| 偣 | Ш |) |
|---|---|---|---|
| \ | 尽 | п | , |

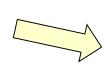
| | 2021年3月期 第2四半期 (前期) | 2022年3月期 第2四半期 (当期) |
|----------------------|---------------------------|---------------------------|
| 営業活動による キャッシュ・フロー | 106.6 | 121.7 |
| 投資活動による キャッシュ・フロー | △ 101.5 | △ 218.5 |
| 財務活動による キャッシュ・フロー | 156.7 | 82.6 |
| 現金及び現金同等物 の四半期末残高 | 441.9 | 491.3 |







| 有形固定資産の取得 | △ 159.1 |
|-----------|---------|
| 子会社株式の取得 | △ 51.7 |
| 等 | |



| 短期借入金の減少 | △ 18.0 |
|----------|--------|
| 長期借入金の増加 | 88.2 |
| リース債務の返済 | △ 24.7 |
| 社債の発行 | 100.0 |
| 自己株式の取得 | △ 36.3 |
| 配当金の支払 | △ 22.3 |
| 等 | |

SENKO

第2部 202年3月期通期業績予想

1. 2022年3月期 業績予想【通期】



(百万円,%)

| | | 2021年 | 3月期 | 2022年3月期 | | 2022年3月期 | | 前年同期比 | | 対 5 月公表比 | |
|---|---------|--------|-------|--------------|-----|--------------|-----|------------|------|------------|-----|
| | | 実績① | 利益率 | 5 月公表 計画② | 利益率 | 11月公表 計画③ | 利益率 | 3-1 増減額 | 増減率 | 3-2 増減額 | 増減率 |
| 売 | 上 | 572,40 | 5 – | 625,000 | _ | 625,000 | ı | 52,595 | 9.2 | ı | _ |
| 営 | 業 利 益 | 21,52 | 3.8 | 24,600 | 3.9 | 25,200 | 4.0 | 3,680 | 17.1 | 600 | 2.4 |
| 経 | 常利益 | 22,23 | 0 3.9 | 25,000 | 4.0 | 25,600 | 4.1 | 3,370 | 15.2 | 600 | 2.4 |
| | 会社株主に帰属 | 14.24 | 0 2.5 | 14,500 | 2.3 | 14,800 | 2.4 | 560 | 3.9 | 300 | 2.1 |

2. 2022年3月期 業績予想 業績の概要【売上高】



前年同期比 5 2 6 _{億円}増収 9.2 % 増

● 売上拡大効果

+ 293億円

M&A

+ 544億円

料金・価格改定

- 8億円

● 既存物量増減

+ 87億円

● 収益認識基準適用影響

△ 405億円

3. 2022年3月期 業績予想 業績の概要【利益】



前年同期比 経常利益 3 3.7 億円 増益 1 5.2 % 増

| ● 売上拡大効果 | + 35.4 _{億円} | |
|------------------------|---------------------------------------|---------------------|
| M&A | + 3.0億円 | |
| ● コスト改善・生産性向上 | + 24.7 億円 | +85.1億円 |
| ● 料金・価格改定 | + 7.8億円 | |
| ● 既存物量増減 | + 14.2 億円 | |
| | | |
| ● 燃料単価影響 | $	riangle$ 22. 1 $_{	extit{	iny 6P}}$ | |
| ● 経費復元 | △ 7.9 _{億円} | △ 4 8 . 2 億円 |
| ベア影響 | △ 6.2 億円 | △ 4 0. 2 億円 |
| ● 傭車(含む作業賃)コスト増加 | △ 4.0億円 | |
| ● その他コスト増減 | △ 8.0億円 | |
| ● 営業利益 | | +36.8億円 |
| | | |
| ● 営業外収支 | | |
| | | |
| ● 経常利益 | | +33.7億円 |
| | | |

4. 2022年3月期 業績予想【上期:下期】



(百万円,%)

| | | 2022年 | 前年同期比 | | | | | |
|-----------------|---------|-------|---------|-----|--------|------|--------|-------|
| | 上期 | | 下期 | | 上期 | | 下期 | |
| | 実績 | 利益率 | 計画 | 利益率 | 増減額 | 増減率 | 増減額 | 増減率 |
| 売 上 高 | 300,762 | _ | 324,238 | _ | 27,313 | 10.0 | 25,282 | 8.5 |
| 営 業 利 益 | 11,705 | 3.9 | 13,495 | 4.2 | 2,063 | 21.4 | 1,617 | 13.6 |
| 経常利益 | 11,964 | 4.0 | 13,636 | 4.2 | 2,196 | 22.5 | 1,174 | 9.4 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 6,955 | 2.3 | 7,845 | 2.4 | 1,228 | 21.5 | △ 668 | △ 7.8 |

5. 2022年3月期 業績予想 【上・下の対前年増減要因】 **SENKO**



| | | | | | | | (1/0/1 1/ |
|----------|----------------|-------|--------|---------------------------------------|---------------------------------------|-------|---------------------------------------|
| | | 上期 | 実績 | 下期計画 | | 年間 | 計画 |
| | | 売上高 | 営業利益 | 売上高 | 営業利益 | 売上高 | 営業利益 |
| | 売 上 拡 大 効 果 | 145 | 16.1 | 148 | 19.3 | 293 | 35.4 |
| | コスト改善・生産性向上 | | 13.8 | | 10.9 | | 24.7 |
| | M & A | 281 | △ 0.8 | 263 | 3.8 | 544 | 3.0 |
| | 料 金 ・ 価 格 改 定 | 4 | 4.3 | 4 | 3.5 | 8 | 7.8 |
| | 燃料 単 価 影 響 | | △ 10.4 | | △ 11.7 | | △ 22.1 |
| | 経 費 復 元 | | △ 3.5 | | △ 4.4 | | △ 7.9 |
| | べ ア 影 響 | | △ 3.0 | | △ 3.2 | | △ 6.2 |
| | その他コスト増減 | | △ 6.2 | | △ 1.8 | | △ 8.0 |
| _ | 既 存 物 量 増 減 | 54 | 11.9 | 33 | 2.3 | 87 | 14.2 |
| | 傭車(含む作業賃)コスト増加 | | △ 1.6 | | △ 2.4 | | △ 4.0 |
| | 収益認識基準適用影響 | △ 211 | | △ 194 | | △ 405 | |
| | 計 | 273 | 20.6 | 253 | 16.2 | 526 | 36.8 |
| | | | | | | | |
| | 前年度コロナ影響復元 | 123 | 33.4 | | 12.1 | 205 | 45.5 |
| 1. | 今年度コロナ影響 | △ 38 | △ 11.3 | △ 42 | △ 6.4 | △ 79 | △ 17.7 |
| — | 通常物量増減 | △ 32 | △ 10.2 | △ 7 | △ 3.4 | △ 39 | △ 13.6 |
| | 既存物量増減 計 | 54 | 11.9 | 33 | 2.3 | 87 | 14.2 |
| | | | · | · · · · · · · · · · · · · · · · · · · | · · · · · · · · · · · · · · · · · · · | · | · · · · · · · · · · · · · · · · · · · |

6. 対5月公表 差異要因



| | 対5月2 増減 上 | 越額 | | 公表比 或額 期 | 対5月公表比 増減額 年間 | |
|----------------|-----------------|-----------|------|----------------|---------------------|---------------|
| | 売上高 | 営業利益 | 売上高 | 営業利益 | 売上高 | 営業利益 |
| 売 上 拡 大 効 果 | △ 6 | △ 2.5 | 4 | 1.9 | △ 2 | △ 0.6 |
| コスト改善・生産性向上 | | 2.3 | | 0.6 | | 2.9 |
| M & A | △ 4 | △ 4.6 | 30 | △ 0.6 | 25 | △ 5.2 |
| 料金・価格改定 | 1 | 0.9 | 1 | 0.8 | 2 | 1.7 |
| 燃料 単価 影響 | | △ 3.5 | | △ 7.8 | | △ 11.3 |
| 経費復元 | | 0.9 | | △ 0.1 | | 0.8 |
| べ ア 影 響 | | | | | | |
| その他コスト増減 | | △ 0.8 | | △ 1.1 | | △ 1.9 |
| 既 存 物 量 増 減 | 11 | 12.8 | 11 | 6.5 | 22 | 19.3 |
| 傭車(含む作業賃)コスト増加 | | 0.4 | | △ 0.2 | | 0.2 |
| 収益認識基準適用影響 | △ 34 | | △ 14 | | △ 48 | |
| 計 | △ 32 | 6.0 | 32 | | | 6.0 |

7. 2022年3月期 分野別売上高予想【通期】



(億円, %)

| | | | | | | | | 前年同期 | 相比 | | 前年 | F同期比 P | 勺訳 | |
|---|----|----|-----|------------|-----|----------------|----------------|------|-------|----------|----------|--------|--------------------|------------|
| | | | | | | 2021年3月期 実績 | 2022年3月期 計画 | 増減額 | 増減率 | 売上 拡大 | 料金 改定 | M&A | 収益認識 基準適用 影響 | 物量増減 他 |
| | | 食 | 品 | 物 | 流 | 773 | 816 | 43 | 5.6 | 21 | | 8 | _ | 14 |
| | | チェ | ーン | ストア | '物流 | 799 | 851 | 52 | 6.6 | 54 | 2 | | _ | △ 3 |
| | | ファ | ァッシ | ョン | 物流 | 486 | 495 | 9 | 1.8 | 32 | | _ | _ | △ 24 |
| | | そ | Ø · | 他 物 | 流 | 238 | 380 | 143 | 60.0 | 24 | 1 | 139 | △ 36 | 15 |
| | 流通 | ロジ | スラ | <u>-</u> 1 | クス | 2,295 | 2,542 | 247 | 10.8 | 131 | 3 | 147 | △ 36 | 2 |
| | 住 | 宅 | | 物 | 流 | 583 | 604 | 22 | 3.7 | 28 | 2 | - | _ | △ 8 |
| | ケミ | カ | ル | 物 | 流 | 735 | 840 | 105 | 14.3 | 42 | 2 | 41 | 2 | 17 |
| | そ | の | 他 | 物 | 流 | 261 | 290 | 29 | 11.2 | 27 | 1 | | I | 2 |
| 物 | 流 | | 事 | | 業 | 3,874 | 4,277 | 403 | 10.4 | 228 | 8 | 188 | △ 33 | 12 |
| 商 | 事・ | 貿 | 易 | 事 | 業 | 1,618 | 1,581 | △ 38 | △ 2.3 | 42 | - | 206 | △ 361 | 76 |
| そ | の | 他 | 틕 | <u> </u> | 業 | 232 | 393 | 160 | 69.1 | 23 | - | 149 | △ 10 | △ 1 |
| 合 | | | | | 計 | 5,724 | 6,250 | 526 | 9.2 | 293 | 8 | 544 | △ 405 | 87 |

※上記に含む国際関係売上

| | 物 | | 流 | | 事 | ; | 業 | 252 | 404 | 151 | 60.0 |
|-----|----|---|---|---|---|---|---|------|-------|-----|------|
| | 商 | 事 | • | 貿 | 易 | 事 | 業 | 279 | 311 | 32 | 11.4 |
| 国 | 際 | 関 | 1 | 係 | 売 | | 上 | 531 | 714 | 183 | 34.5 |
| 売 _ | 上高 | 構 | 成 | 比 | (| % |) | 9.3% | 11.4% | | |

(注) Air Roadの分類先を流通ロジスティクス内で 5月公表 チェーンストア物流で37億円から 今回 その他物流で47億円に 見直しております。

8. セグメント別業績予想の概要(1)



(1)物流事業

(百万円, %, PT)

| | 2021年3月期 | | 前年同期比 | 対5月公表比 |
|-------|----------|---------|--------|--------|
| | (実績) | (計画) | 増減 | 増減 |
| 売上高 | 387,350 | 427,660 | 40,310 | 4,220 |
| 営業利益 | 19,401 | 22,810 | 3,409 | 910 |
| 営業利益率 | 5.0 | 5.3 | 0.3 | 0.1 |

▼主な増減要因

| | 前年[| 司期比 | 対 5 月 | 公表比 |
|-------------|------|---------------|-------|--------|
| | 増減 | | 增 | 詞 |
| | 売上高 | 売上高 営業利益 | | 営業利益 |
| 売上拡大効果 | 228 | 30.9 | 12 | 3.3 |
| M&A | 188 | 3.7 | 39 | 1.2 |
| 既存物量増減 | 12 | 13.4 | 15 | 17.9 |
| コスト改善・生産性向上 | | 22.4 | | 0.6 |
| 燃料単価差影響 | | △ 22.1 | | △ 11.3 |
| その他 | △ 26 | △ 14.2 | △ 24 | △ 2.6 |
| 計 | 403 | 34.1 | 42 | 9.1 |

9. セグメント別業績予想の概要(2)



(2) 商事・貿易事業

(百万円, %, PT)

| | 2021年3月期 | 2022年3月期 | 前年同期比 | 対5月公表比 |
|-------|----------|----------|---------|---------|
| | (実績) | (計画) | 増減 | 増減 |
| 売上高 | 161,820 | 158,060 | △ 3,760 | △ 2,100 |
| 営業利益 | 3,035 | 3,060 | 25 | 10 |
| 営業利益率 | 1.9 | 1.9 | | |

▼主な増減要因

| | 前年同 | 別期比 | 対5月公表比 | |
|------------|-------|-------|--------|-------|
| | 増 | 減 | 增 | 減 |
| | 売上高 | 営業利益 | 売上高 | 営業利益 |
| M&A | 206 | 1.7 | 3 | △ 1.9 |
| 収益認識基準適用影響 | △ 362 | | △ 24 | |
| 既存増減 | 76 | △ 3.2 | △ 4 | 0.7 |
| 売上拡大他 | 42 | 1.7 | 4 | 1.3 |
| 計 | △ 38 | 0.2 | △ 21 | 0.1 |

10. セグメント別業績予想の概要(3)



(3) その他事業

(百万円, %, PT)

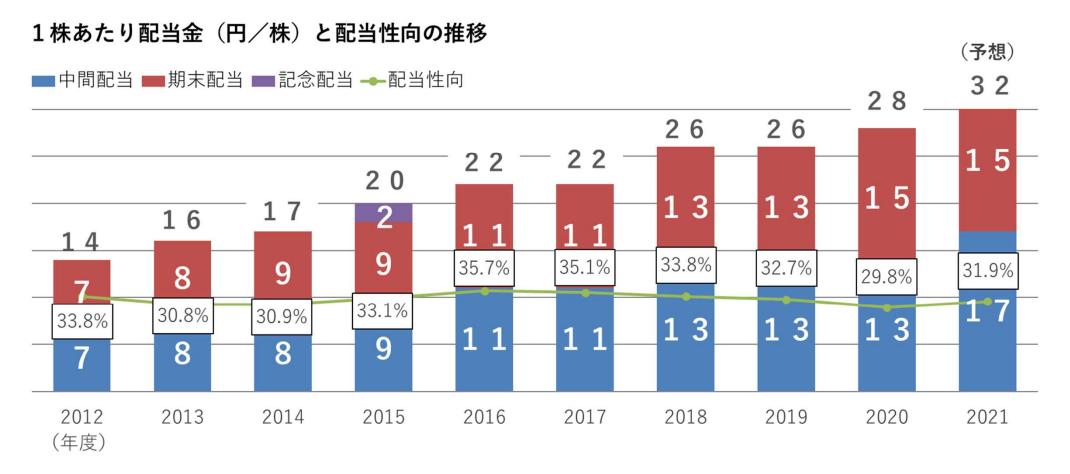
| | 2021年3月期 | 2022年3月期 | 前年同期比 | 対5月公表比 |
|-------|----------|----------|--------|----------------|
| | (実績) | (計画) | 増減 | 増減 |
| 売上高 | 23,235 | 39,280 | 16,045 | △ 2,120 |
| 営業利益 | △ 61 | 240 | 301 | △ 340 |
| 営業利益率 | △ 0.3 | 0.6 | 0.9 | △ 0.8 |

▼主な増減要因

| | 前年同 | 引期比 | 対5月公表比 | |
|-------|-----|--------------|-------------|------------|
| | 増減 | | 埠 | 計 減 |
| | 売上高 | 営業利益 | 売上高 | 営業利益 |
| M&A | 149 | △ 2.4 | △ 16 | △ 4.5 |
| 売上拡大他 | 12 | 5.4 | △ 5 | 1.1 |
| 計 | 160 | 3.0 | △ 21 | △ 3.4 |

11. 配当金について





12. 2022年3月期の設備投資計画



① 設備投資計画 (百万円)

| | 2018年3月期 (実績) | 2019年3月期 (実績) | 2020年3月期 (実績) | 2021年3月期 (実績) | 2022年3月期 (計画) | 計 |
|----|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|---------|
| 連結 | 37,625 | 21,227 | 18,205 | 33,322 | 29,781 | 140,160 |

[※]設備保証金含む

■ 設備投資額(計画)の内訳

(百万円)

| | 2022年3月期 一般設備投資額(計画) | | | | | | | |
|----|----------------------|--------|--|--|--|--|--|--|
| | 車両関係 | 合計 | | | | | | |
| 連結 | 7,184 | 29,781 | | | | | | |

② 減価償却費

(百万円)

| 連結 | 12,439 | 14,334 | 15,565 | 17,419 | 19,491 |
|----|----------|----------|----------|----------|----------|
| | (実績) | (実績) | (実績) | (実績) | (計画) |
| | 2018年3月期 | 2019年3月期 | 2020年3月期 | 2021年3月期 | 2022年3月期 |

SENKO

第3部 202年3月期 主な事業活動について

1. 本年度稼働の物流センター

SENKO

2021年度

栗橋PDセンター

| 所在地 | 埼玉県加須市 |
|------|----------------------------------|
| 稼働日 | 2021年2月 |
| 延床面積 | 29, 484 m ^² (賃借倉庫) |
| 取扱品例 | EC(家電)事業者様 食品加工メーカー様 他 |



岐阜羽島PDセンター

| 所在地 | 岐阜県羽島市 |
|------|-------------------------|
| 稼働日 | 2021年5月 |
| 延床面積 | 30, 513 m ² |
| 取扱品例 | ドラッグストア様 樹脂製品メーカー様 他 |



印西第2ロジスティクスセンター

| 所在地 | 千葉県印西市 |
|------|------------------------|
| 稼働日 | 2021年11月 |
| 延床面積 | 2 4, 7 6 2 ㎡ (賃借倉庫) |
| 取扱品例 | スポーツ用品 メーカー様 他 |



泉南PDセンター

| 所在地 | 大阪府泉南市 |
|------|--------------------------|
| 稼働日 | 2022年3月 |
| 延床面積 | 3 2, 6 8 9 ㎡ (自社開発) |
| 取扱品例 | アパレルメーカー様 食品加工メーカー様 他 |



2. 今後の物流センター開設計画



2022年度以降

2021年10月現在の計画

| 拠点名 | 所在地 | 稼働予定日 | 延床面積 | 備考 |
|---------------------|----------|----------|------------------------|------|
| ①岩槻物流センター | 埼玉県さいたま市 | 2022年 4月 | 27,041 m ² | 自社開発 |
| ②京葉PD センター | 千葉県市原市 | 2022年10月 | 29,509 m² | |
| ③湾岸弥富PD センター | 愛知県弥富市 | 2023年 4月 | 44,739 m² | |
| ④浦和大門物流センター | 埼玉県さいたま市 | 2023年 4月 | 75,649 m² | 自社開発 |
| ⑤新小牧第2PDセンター | 愛知県小牧市 | 2024年10月 | 59,049 m² | |
| 《5月公表後計画案件》 | | | | |
| ⑥葛西第2PDセンター | 東京都江戸川区 | 2022年 5月 | 19,924 m² | 賃借倉庫 |
| ⑦西関東物流センター | 神奈川県綾瀬市 | 2022年 8月 | 53,860 m² | 賃借倉庫 |
| ⑧金沢第2PD センター | 石川県白山市 | 2023年 4月 | 32,127 m² | 自社開発 |
| 9日向PDセンター2号倉庫 | 宮崎県日向市 | 2023年 4月 | 23,450 m² | |
| ⑩湘南支店自動倉庫増設(ランテック) | 神奈川県伊勢原市 | 2024年 1月 | 12,876 m² | |
| 計 | | | 378,224 m ² | |

3. 営業拡大のポイント(1) 進捗状況



【流通ロジスティクス】

- ① ドラッグストア向け物流の拡大 ⇒西関東地区 大型物流センターの運営(2022年8月~)
- ② ディスカウントストア向け物流の拡大 ⇒海外出店への物流対応
- ③ スポーツアパレル向け物流の拡大

 ⇒大手スポーツメーカー様 2 社の東日本拠点の運営 (2021年11月~)
 2022年 7月~)

4. 営業拡大のポイント(2) 進捗状況



- ④ EC物流の拡大
 - ⇒3拠点で増床

- ⑤ 三温度帯チェーン物流の拡大
 - ⇒神奈川エリア スーパーマーケット向け

庫内・配送業務を本稼働(2021年9月~)

5. 営業拡大のポイント(3) 進捗状況



【住宅・ケミカル物流】

- ①蓄電池物流の拡大
 - ⇒全国7拠点で保管・輸配送業務開始(2021年8月~)

- **②3PLの拡大**
 - ⇒大手住宅設備機器メーカー様の物流業務を全面受託 (2022年8月~)

6. M&Aの推進



| | | 会社名 | 事業内容 | 連結時期(P/ L) |
|-----|------------|--------------|----------------------------|------------|
| 物 | 流事業 | Air Road | オーストラリア国内 貨物自動車運送事業 倉庫事業 | 2021年10月~ |
| 商 | 事・貿易事業 | アズフィット(株) | 家庭紙卸売業 | 2021年4月~ |
| 自 | 节 | (株)カルタス | 家庭紙卸売業 | 2022年4月~予定 |
| その他 | ライフサポート事業 | ダイヤクリーニング(株) | クリーニング事業 コインランドリー事業 | 2022年1月~予定 |
| 事業 | ビジネスサポート事業 | (株)セルフ・グロウ | 外国人人材派遣事業 技能実習生の監理・研修事業 | 2022年1月~予定 |

7. 環境への取り組み



『第22回物流環境大賞』で3件受賞

- ◆低炭素物流推進賞 (株)ランテック) 宮崎県から関西地区へのブロイラー輸送を海上輸送へモーダルシフト。
- ◆サスティナブル活動賞(株)ランテック) 「ハイブリッド電動式冷凍機」の開発など先進機器を導入。
- ◆特別賞 (センコー株) 北海道から西日本エリアへの酪農機器輸送を海上輸送へモーダルシフト。

SENKO

第4部

現中期経営計画の進捗状況と 今後の経営の考え方について

1. 主要な中期経営目標



| | | 2017/3期 | 2022 | 2/3期 | |
|------|------------|---------|-------|-------|-------|
| | | | ①実績 | ②中計目標 | ③見通し |
| 規模 | 売上高 | 億円 | 4,554 | 7,000 | 6,655 |
| | 営業利益 | 億円 | 171 | 280 | 252 |
| 収益性 | 営業利益率 | % | 3.8 | 4.0 | 3.8 |
| 生産体制 | 物流センター保管面積 | 万㎡ | 322 | 400 | 395 |
| | 自社車両台数 | 台 | 4,426 | 6,700 | 6,370 |
| 安定性 | ネット有利子負債 | 億円 | 580 | 966 | 1,322 |
| | 債務償還年数 | 年 | 2.1 | 2.2 | 3.0 |
| | ネットD/Eレシオ | 倍 | 0.58 | 0.64 | 0.97 |
| | 自己資本 | 億円 | 1,003 | 1,501 | 1,362 |
| | 自己資本比率 | % | 35.1 | 40.2 | 30.0 |
| | ROE | % | 9.5 | 10.5 | 10.9 |

| 増 | 減 |
|--------------|---------------|
| 3-1 | 3-2 |
| 2,101 | △ 345 |
| 81 | △ 28 |
| | △ 0.2 |
| 73 | △ 5 |
| 1,944 | △ 330 |
| 742 | 356 |
| 0.9 | 0.8 |
| 0.4 | 0.3 |
| 359 | △ 139 |
| △ 5.1 | △ 10.2 |
| 1.4 | 0.4 |

^{※2022/3}期売上高見通し及び収益性は、収益認識会計基準の適用前に戻した値で算定。

[※]生産体制及び安定性算定時のB/S数値は、2021年9月末実績を適用。

2. セグメント別・分野別目標(1)



(億円.PT)

| | | 2017/3期 | 2022/3期 | | |
|----|----|------------|---------|-------|-------|
| | | | ①実績 | ②中計目標 | ③見通し |
| 物流 | 売 | 流通ロジスティクス | 1,776 | 2,850 | 2,578 |
| 事業 | 上 | 食品物流 | 652 | 1,089 | 816 |
| | 高 | ファッション物流 | 441 | 450 | 495 |
| | | チェーンストア物流他 | 683 | 1,311 | 1,267 |
| | | 住宅物流 | 609 | 650 | 604 |
| | | ケミカル物流 | 511 | 750 | 837 |
| | | その他物流 | 284 | 300 | 290 |
| | | 計 | 3,180 | 4,550 | 4,310 |
| | 営第 | 美利益 | 134.2 | 200.3 | 228.1 |
| | (| %) | 4.2 | 4.4 | 5.3 |

| | (18円,PI) |
|-------|--------------|
| 増 | 減 |
| 3-1 | 3-2 |
| 802 | △ 272 |
| 164 | △ 273 |
| 54 | 45 |
| 584 | △ 44 |
| △ 5 | △ 46 |
| 326 | 87 |
| 6 | △ 10 |
| 1,130 | △ 240 |
| 93.9 | 27.8 |
| 1.1 | 0.9 |

^{※2022/3}期売上高見通しは、収益認識会計基準の適用前に戻した値で算定。

3. セグメント別・分野別目標(2)



(億円,PT)

| | | 2017/3期 | 2022 | 2/3期 | 増 | 減 |
|-----|------|---------|-------|-------|--------------|---------------|
| | | ①実績 | ②中計目標 | ③見通し | 3-1 | 3-2 |
| 商事 | 売上高 | 1,329 | 1,850 | 1,942 | 613 | 92 |
| 貿易 | 営業利益 | 32.1 | 48.0 | 30.6 | △ 1.5 | △ 17.4 |
| 事業 | (%) | 2.4 | 2.6 | 1.6 | △ 0.8 | △ 1.0 |
| その | 売上高 | 46 | 600 | 402 | 356 | △ 198 |
| 他 | 営業利益 | 8.7 | 34.7 | 2.4 | △ 6.3 | △ 32.3 |
| 事業 | (%) | 19.0 | 5.8 | 0.6 | △ 18.4 | △ 5.2 |
| 合計 | 売上高 | 4,554 | 7,000 | 6,655 | 2,101 | △ 345 |
| | 営業利益 | 171 | 280 | 252 | 81 | △ 28 |
| | (%) | 3.8 | 4.0 | 3.8 | | △ 0.2 |
| 国際事 | 業売上 | 266 | 700 | 591 | 325 | △ 109 |

^{※2022/3}期売上高見通しは、収益認識会計基準の適用前に戻した値で算定。

[※]国際事業売上は現中計編成時と同等の基準で集計。

4. 今後の経営の考え方について



- ①その他事業における多角化のねらい、背景について
 - ・企業理念の具現化
 - ・物流を中核機能、強みとした展開
 - ・全体の収益性向上への寄与
- ②次期中期経営計画の方向性について
 - ・成長路線の継続と一段の収益性アップ

会社勢力(2021年9月30日現在)



| グループ会社数 | 物流事業 | 118 | 社 |
|------------|------------|--------|----|
| (非連結15社含む) | 商事・貿易事業 | 16 | 社 |
| | ライフサポート事業 | 10 | 社 |
| | ビジネスサポート事業 | 10 | 社 |
| | 合 計 | 154 | 社 |
| グループ車両台数 | (ヘッドのみ) | 6,370 | 台 |
| | (トレーラー含む) | 7,812 | 台 |
| 所有船舶数 | (社船) | 40 | 隻 |
| 支配下船舶数 | (社船含む) | 71 | 隻 |
| 総保管面積 | (雑倉庫等含む) | 395 | 万㎡ |
| グループ従業員数 | (パート等除く) | 20,642 | 人 |
| | | | |

SENKO

Moving Global

物流を超える、世界を動かす、ビジネスを変える。